



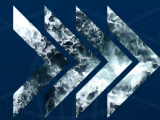
Årsstämma 2022
CONCORDIA MARITIME AB (PUBL)
5 maj, 2022

Dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Val av justerare
4. Upprättande och godkännande av röstlängd
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Presentation av styrelsen samt anförande av styrelseordföranden

Dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Val av justerare
4. Upprättande och godkännande av röstlängd
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Presentation av styrelsen samt anförande av styrelseordföranden



STYRELSENS FÖRSLAG:

Valberedningen föreslår att styrelsens ordförande Carl-Johan Hagman väljs att som stämmans ordförande leda årsstämman.

Dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Val av justerare
4. Upprättande och godkännande av röstlängd
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Presentation av styrelsen samt anförande av styrelseordföranden

Dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Val av justerare
4. Upprättande och godkännande av röstlängd
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Presentation av styrelsen samt anförande av styrelseordföranden

Dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Val av justerare
4. Upprättande och godkännande av röstlängd
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Presentation av styrelsen samt anförande av styrelseordföranden

Dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Val av justerare
4. Upprättande och godkännande av röstlängd
5. Godkännande av dagordning
6. **Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad**
7. Presentation av styrelsen samt anförande av styrelseordföranden

Dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande för stämman
3. Val av justerare
4. Upprättande och godkännande av röstlängd
5. Godkännande av dagordning
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Presentation av styrelsen samt anförande av styrelseordföranden

Styrelsen



CARL-JOHAN HAGMAN



STEFAN BROCKER



MATS JANSSON



HELENA LEVANDER



HENRIK HALLIN



ULRIKA LAURIN

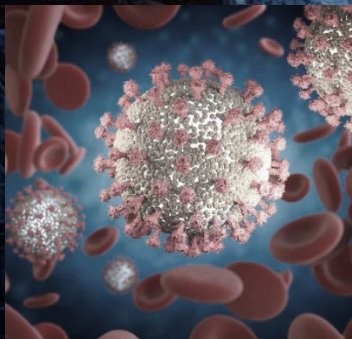
Dagordning

8. Anförande av verkställande direktören.
9. Framläggande av
 - a) årsredovisning och koncernredovisning;
 - b) revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse;
 - c) revisorsyttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts.

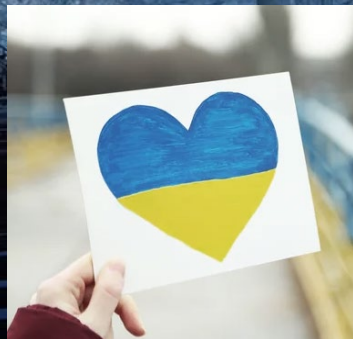
Anförande av VD Erik Lewenhaupt och CFO Martin Nerfeldt

En turbulent tid

Omvärlden ...



Pandemi



Krig och oroligheter



Svag marknad – i återhämtning?



Finansiella utmaningar

... tankmarknaden och Concordia Maritime

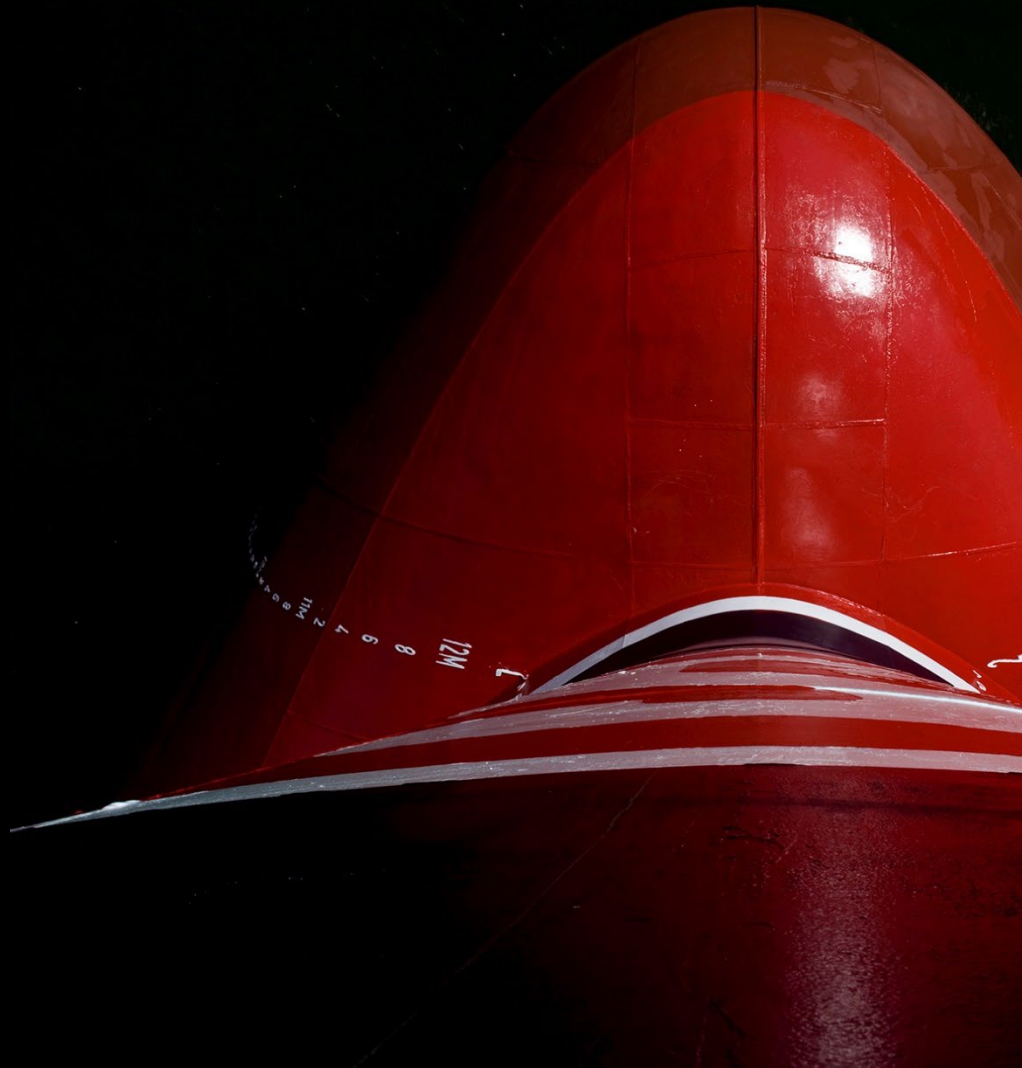
Agenda

Sammanfattning 2021

- Marknadens utveckling
- Flottans intjäning och verksamhetens utveckling
- Hållbarhet, miljö och säkerhet
- Finansiell utveckling

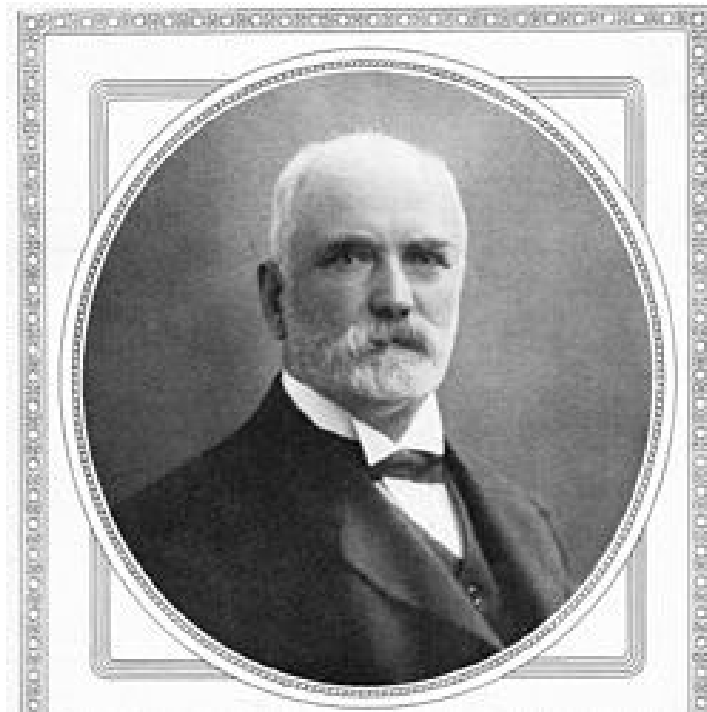
Q1 2022

Nuläge och outlook



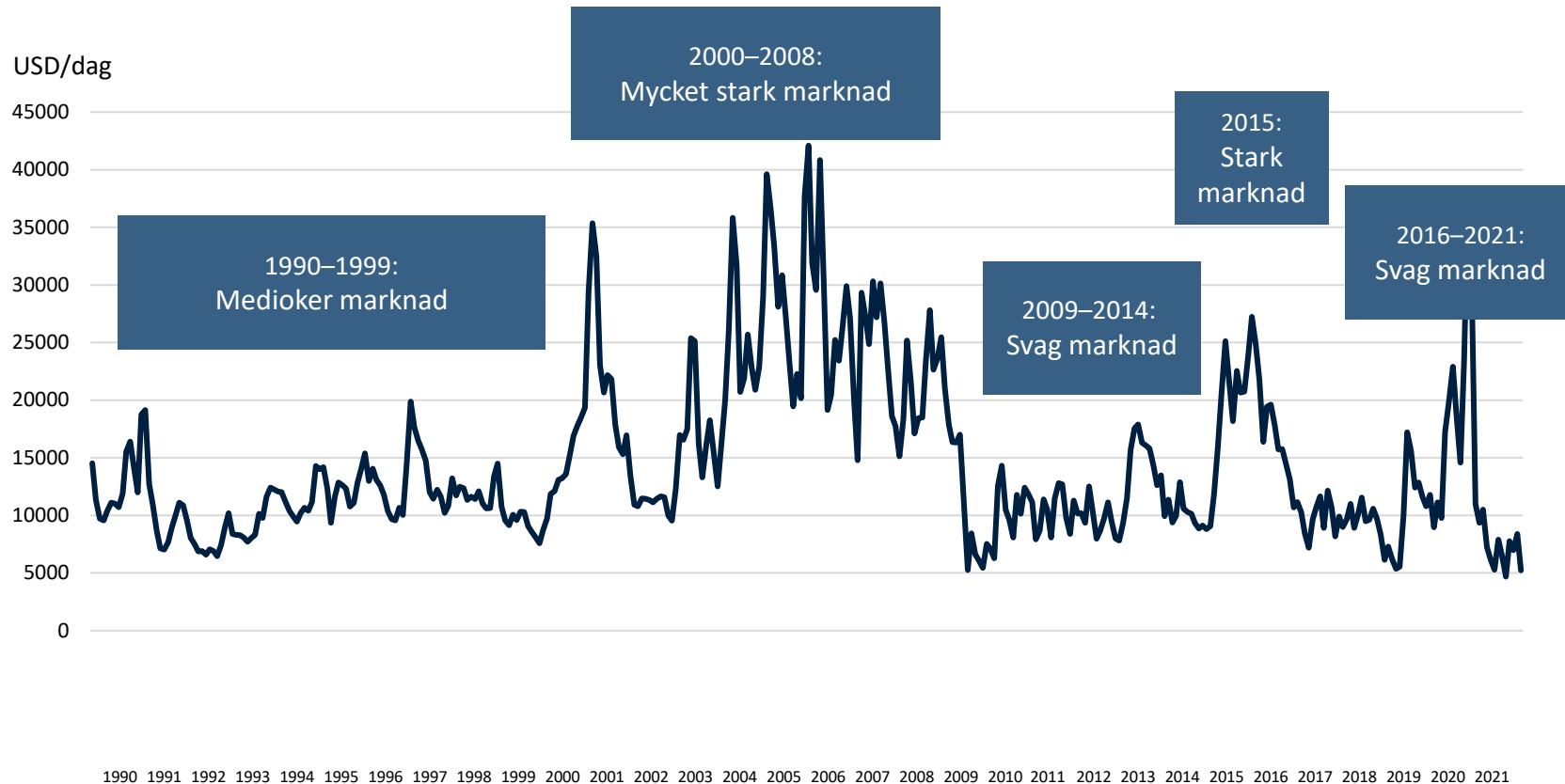
135-års jubileum 2022

- Grosshandlare Justus A. Waller grundande Rederi AB Concordia i Göteborg tillsammans med Wilhelm R. Lundgren 1887*.
- Bolaget döptes efter den Romerska gudinna som förkroppsligar "överenskommelser i äktenskap och samhälle". Rederi AB Concordia kom att äga flera ångfartyg.
- År 1900 gick grundarna skilda vägar och Lundgren bildade ett eget rederi - ur detta grundades 1904 Rederi AB Transatlantic.
- I Wallerkoncernen ingick AB Lödöse Varf (köpt 1899), Rederi AB Concordia, Rederi AB Unda och Trävaru AB i Göteborg.
- År 1966 såldes företaget till Stena-koncernen.
- 1984 noterades CMAB i Stockholm.

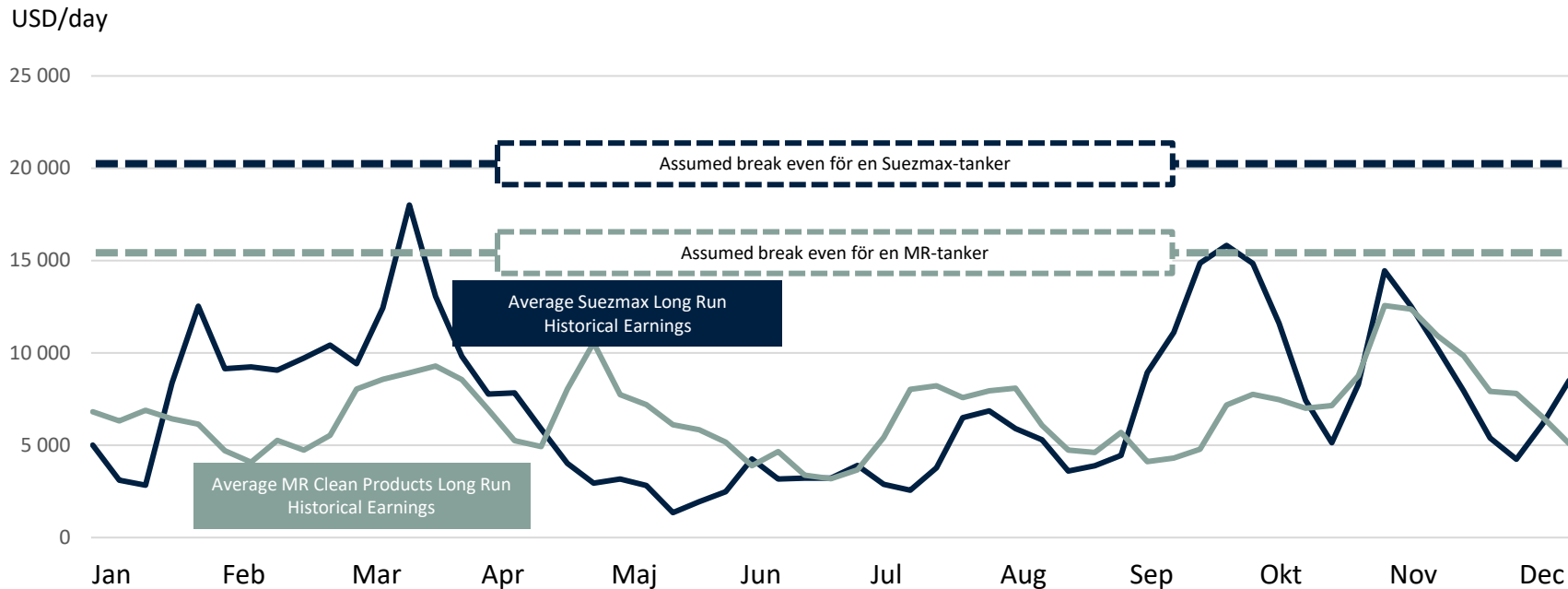


*även 1888 förekommer

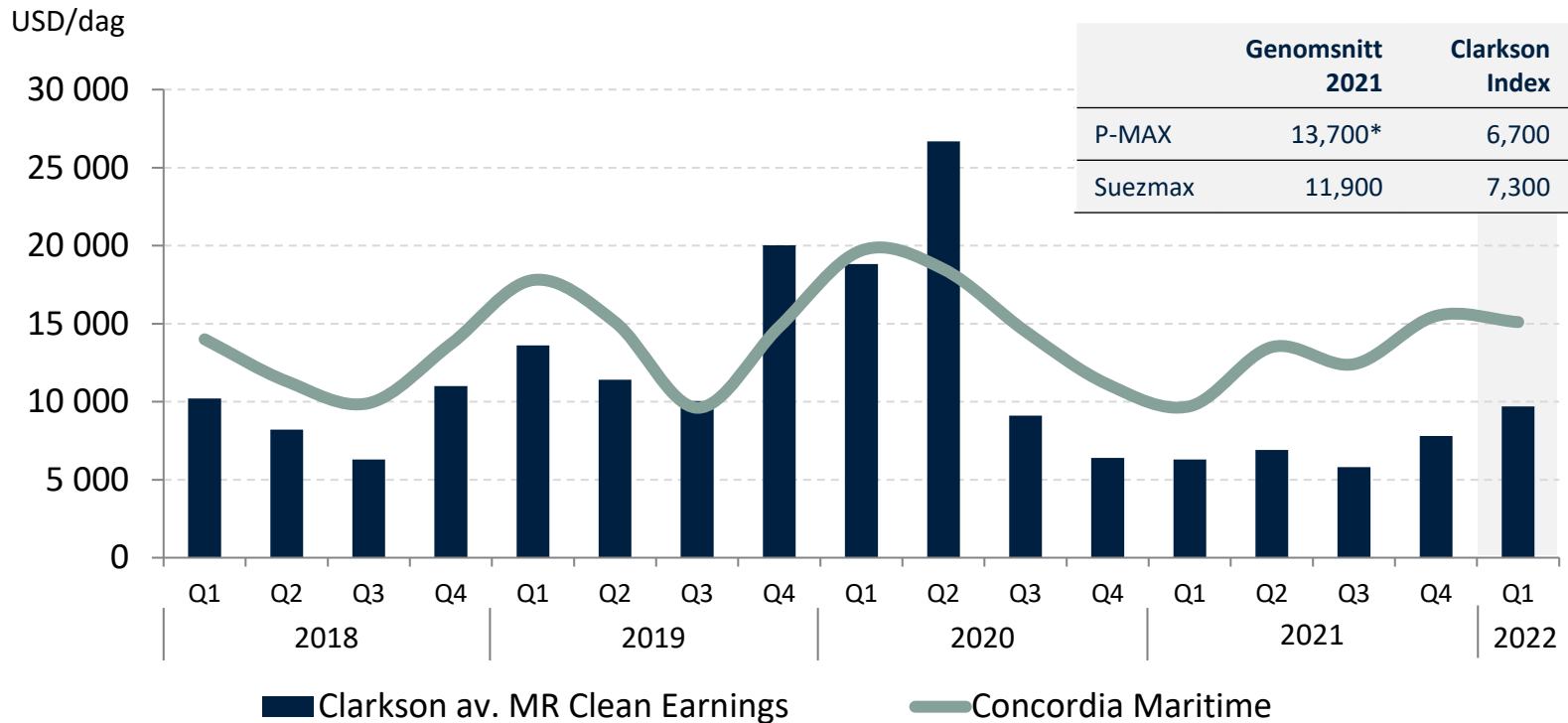
Tankmarknadens utveckling 1990–2021 (MR)



2021: en rekordsvag tankmarknad



Market development: MR (spot)



* Spot & T/C – enbart spot \$11,400

Market development: Suezmax (spot)

USD/day



■ Clarkson av. Suezmax index

— Concordia Maritime

Svag marknad 2021 till följd av...

Lägre volymer
till följd av
OPECs
produktions-
begränsningar

Kortare
distanser

Mindre
skrotning än
förväntat

Ökade olje- och
bunkerpriser

OPEC

Stort investeringsprogram 2019-2021



- Dockningar och lagstadgade system för hantering och rening av ballastvatten
- 8 fartyg
- Totala investeringar om 44 MUSD

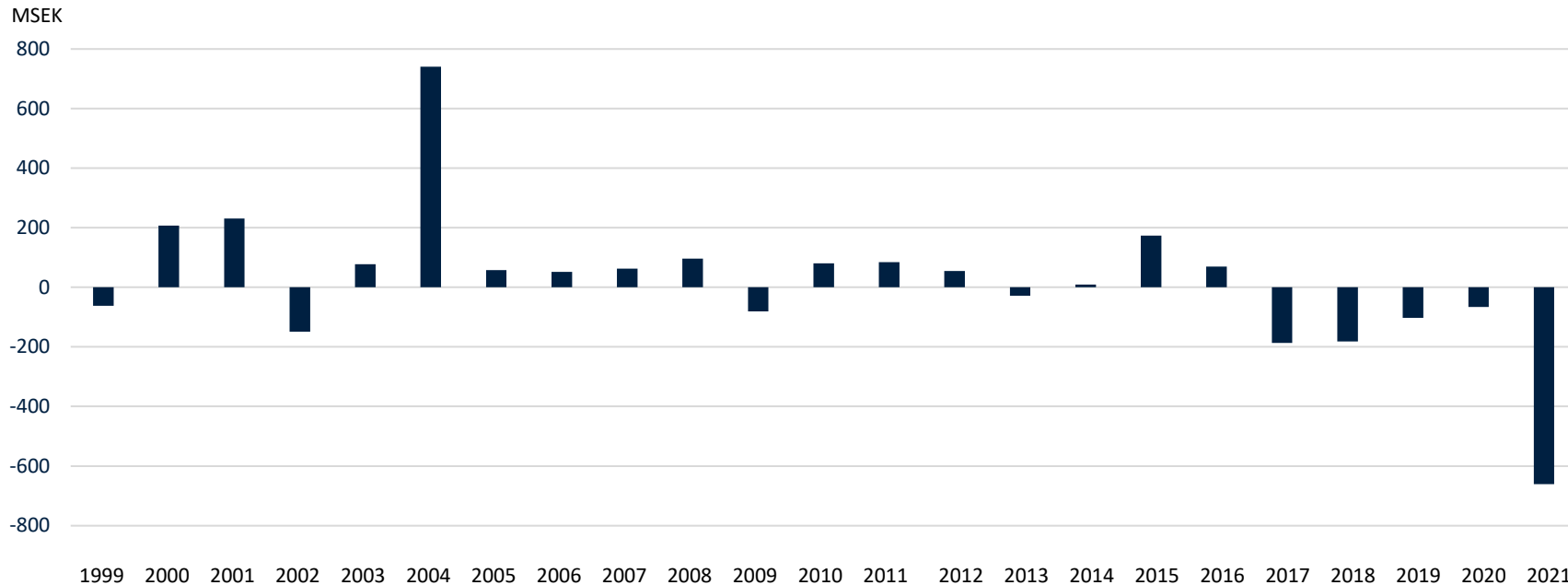
2016-2021
Svag
tankmarknad

2020-2021
Stora
investeringar



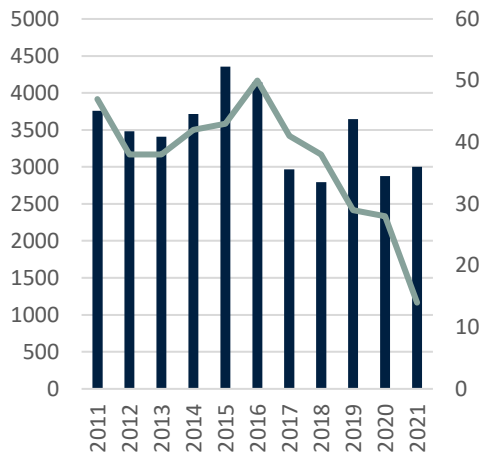
Finansiella
utmaningar

Resultat efter skatt 1999-2021

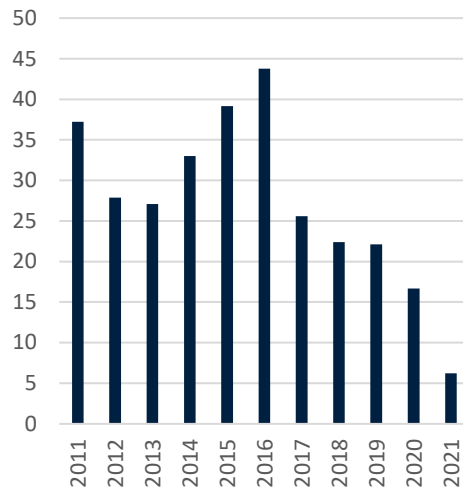


Finansiella konsekvenser

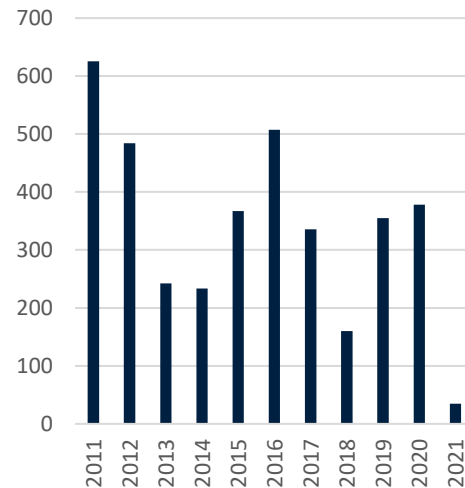
Balansomslutning (MSEK) &
soliditet (%)



Eget kapital per aktie (SEK)



Disponibel likviditet (MSEK)



Aktiviteter för att stärka finansiell ställning och likviditet



Förändrade
lånevillkor



P-MAX-flottan på
TC-kontrakt



Försäljning av
IMO IIMAX-
fartygen



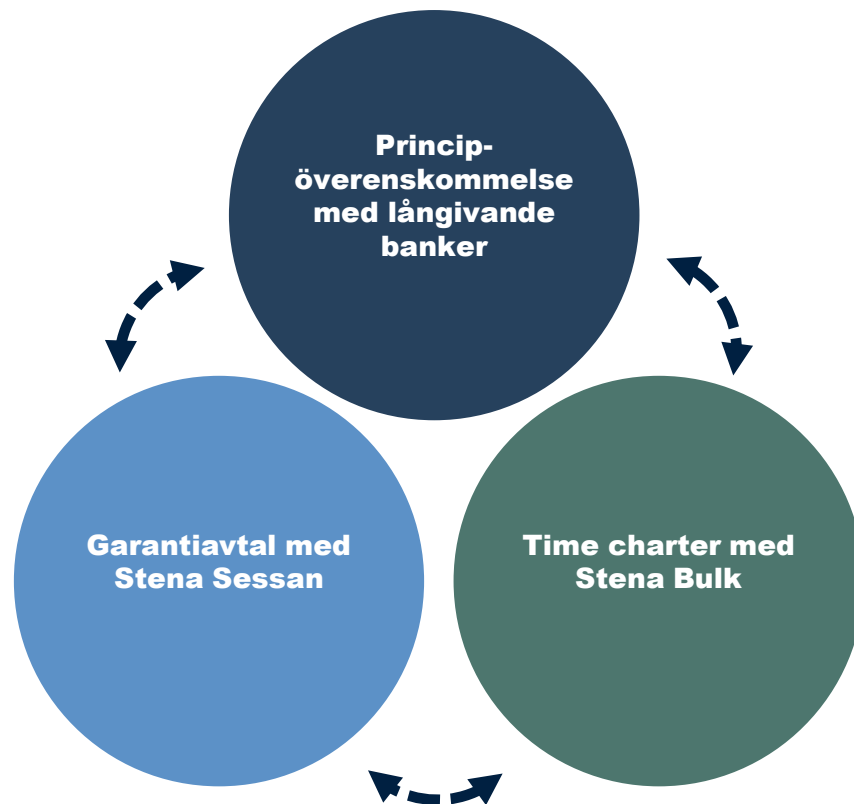
Återlämnande av
inkontrakterade
Suezmax-vessels



Försäljning av två
P-MAX-fartyg

Förändrade lånevillkor

- Överenskommelse med långivande banker
 - Lägre amorteringstakt
 - Nya nivåer på kovenanterna - anpassade till nya läget. Gäller fram till slutet 2024.
- Förutsättningar:
 - P-MAX-fartygen utkontrakterade till Stena Bulk på femårigt charteravtal.
 - Garantiavtal med Stena Sessan.
 - Bankernas godkännande för utdelning.
- Föremål för beslut vid extra bolagsstämma i augusti 2021



Tidsutbefraktning av P-MAX-flottan

- Femårigt tidsutbefraktningsavtal avseende samtliga P-MAX-fartyg, med Stena Bulk som kontraktspartner
- Garanterad grundhyra om 15 500 USD per dag och fartyg
- Enligt bankavtal får intäkten endast användas för operativa kostnader (såsom besättningskostnader, tekniskt underhåll och försäkringar), avsättning för periodvisa torrdockningar, räntebetalningar samt amorteringar enligt ny plan
- Vinstdelning (50/50) på överskott från inkomster överstigande grundhyran på 15 500 USD per dag – regleras halvårsvis
- Concordia Maritime behåller rätten att under kontraktperioden avyttra fartygen utan kostnad/avgifter till Stena Bulk



Försäljning av fartyg

- Försäljning av IMOIMAX-fartygen *Stena Image* och *Stena Important*
 - Nettolikviditetsöverskottet från transaktionerna uppgick till cirka MSEK 45.
- Försäljning av P-MAX-fartygen *Stena Perros* och *Stena President*
 - Byggda 2007, planerade dockningar under 2022
 - Köpeskillingarna medförde en positiv likviditetseffekt om cirka MUSD 2.
- Överskottet användes till accelererad amortering på lån och därigenom stärka bolaget på längre sikt.



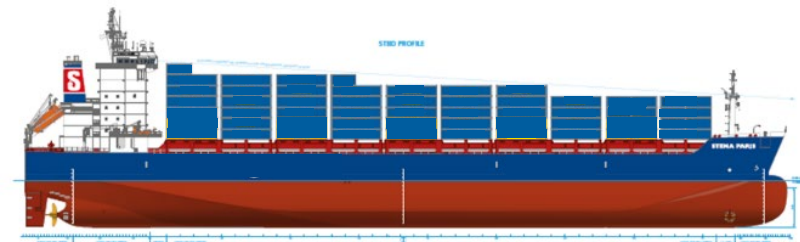
Stena Polaris på bare boat-kontrakt

- Utkontrakterad på bare boat kontrakt, d v s utan besättning
- Crowley hyr i sin tur ut fartyget till US Military Sealift Command.
- Konverterad för bunkring under drift.
- Amerikansk flagg.
- Avtalet löper över en period om minst 12 månader och som längst 5 år.
- Avtalet innebär att utkontrakteringen till Stena Bulk tillfälligt hävs men återinträder om inte full period deklarerar.
- Intäkt motsvarande ett TC-kontrakt på cirka USD 18,000 per dag.

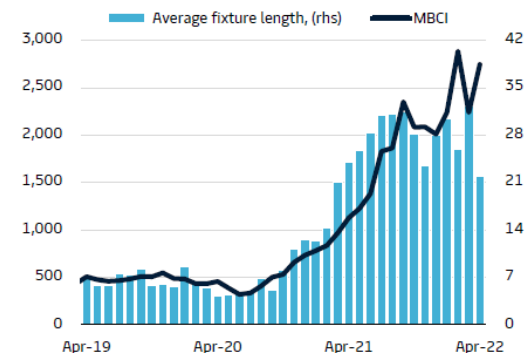


Studie kring ev. konvertering påbörjad

- Teknisk designstudie lanserad tillsammans med Stena och Neptun Ship Design GmbH i Rostock, specialiserat på fartygsdesign.
- Enligt initiala bedömningar gör P-MAX-fartygens två motorer, med full redundans, och dimensioner att de kan konverteras till containerfartyg med en kapacitet på cirka 2 100 TEU.
- Den tekniska designstudien preliminärt klar. Resultatet visar att teknisk konvertering är fullt möjlig.
- Diskussioner pågår med varv och möjliga befraktare för att utforska kostnad och potentiellt kommersiellt intresse.
- En full konvertering förväntas ta cirka 3–5 månader.
- Projekt med många tekniska och kommersiella utmaningar

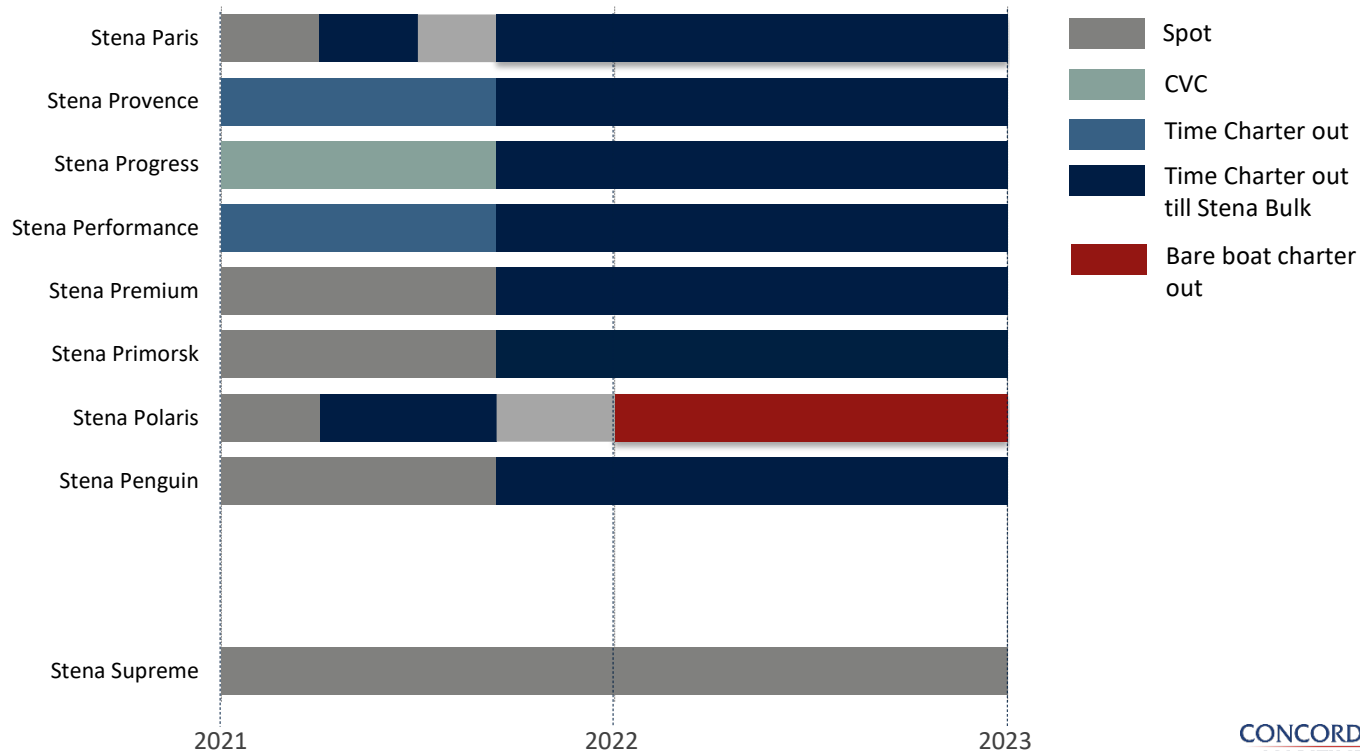


Maersk Broker Container Index (MBCI) & Fixture Length
Index, Jan 95 = 1,000 (lhs), months (rhs)



Flottans sysselsättning

PRODUKTTANKERS



RÅOLJETANKERS

SUEZMAX

Stena Bulks sysselsättning av fartygen

- Kortare / spot
 - 2 fartyg spot/korta kontrakt med smutsiga produkter i Asien
 - 2 fartyg spot/korta kontrakt med rena produkter i Atlanten
- Mellan
 - 1 fartyg på 6+6 månaders kontrakt till ett oljebolag
- Längre
 - 3 fartyg på 12-18 månaders kontrakt till väletablerade motparter (inklusive Stena Polaris).



Finansiell utveckling 2021

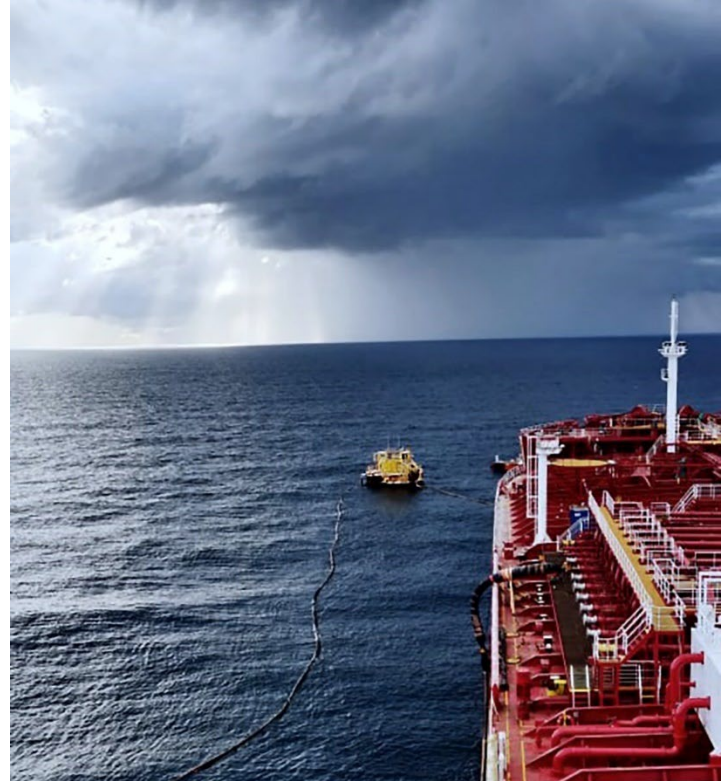
Resultaträkning

SEK million	2021	2020
Nettoomsättning	704,8	1 025,8
Driftskostnader	-517,4	-482,2
Kostnader för inhyrd sjöpersonal	-196,7	-210,3
Personalkostnader	-14,0	-16,0
Övriga externa kostnader	-59,2	-39,6
Avskrivningar/nedskrivningar	-501,0	-245,2
Summa rörelsekostnader	-1 288,3	-993,2
Rörelseresultat	-583,5	-32,6
Ränteintäkter och liknande poster	8,6	5,8
Räntekostnader och liknande poster	-83,3	-103,5
Finansnetto	-74,7	-97,7
Resultat före skatt	-658,2	-65,1
Skatt	-2,1	-0,9
Resultat efter skatt	-660,4	-66,0



Nedskrivning av fartygsvärden

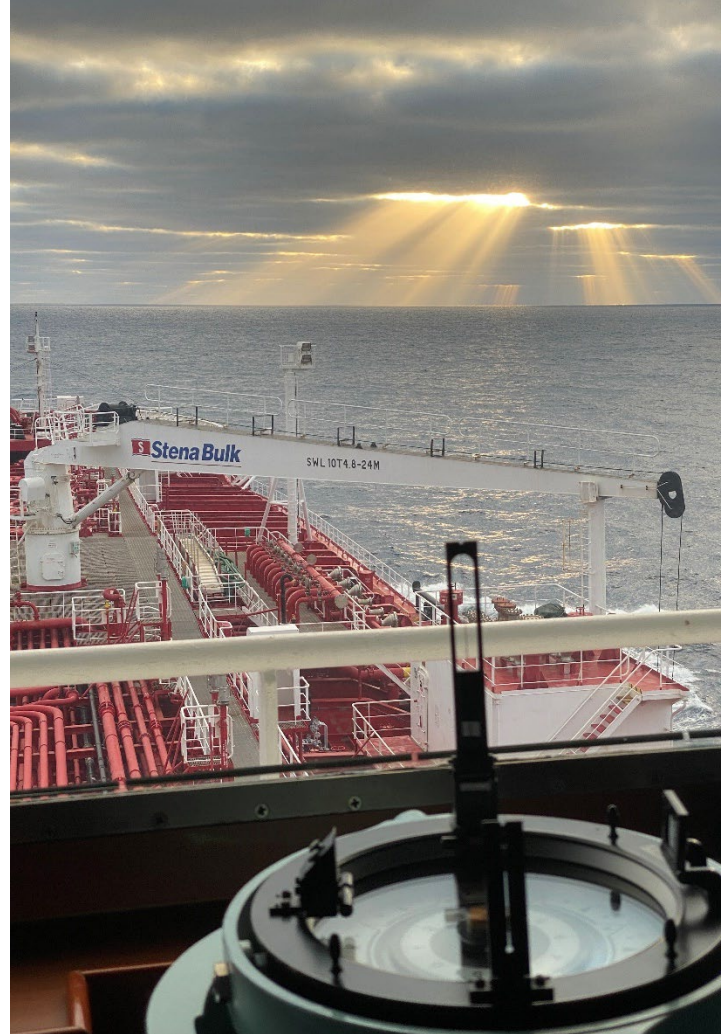
- Uppskattad nedgång i marknadsvärden till följd av den långvarigt svaga tankmarknaden
- Om återvinningsvärdet (externa värderingar eller nyttjandevärdet) för tillgångarna är lägre än bokfört värde så skall en nedskrivning ske.
- Nedskrivningen som gjordes i samband med bokslutet var på 268 MSEK, en bokföringsteknisk åtgärd dock ingen kassapåverkan.
- Bekräftat av extern värdering och nyligen genomförda försäljningar av P-MAX-fartygen *Stena Perros* och *Stena President*



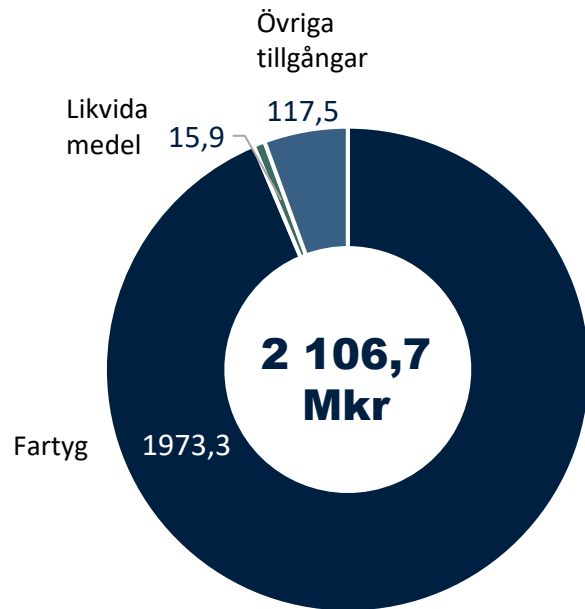
Bokfört värde före nedskrivning	2 241 MSEK
Nedskrivning	268 MSEK
Bokfört värde efter nedskrivning	1 973 MSEK

Nyckeltal 2021

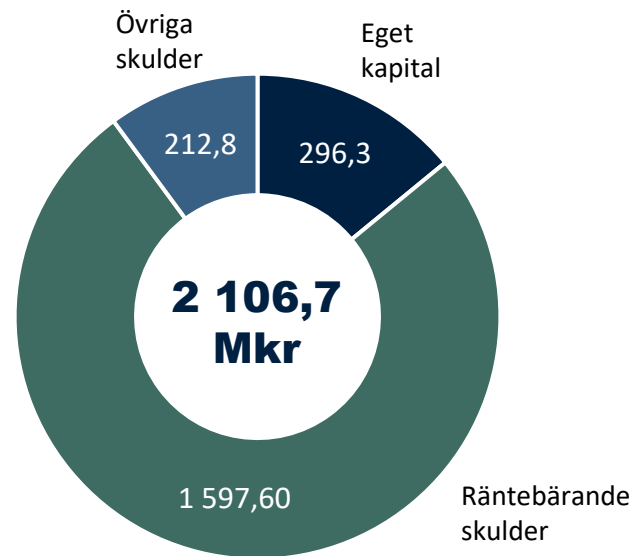
	2021	2020
Soliditet, %	14	28
Disponibel likviditet, MSEK	34,9	378,0
Eget kapital per aktie, SEK	6,21	16,66



Tillgångar



Eget kapital och skulder





Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2022

Något starkare marknad

- **Totala intäkter kvartal 1**
MSEK 124,1 (179,6)
- **EBITDA kvartal 1**
MSEK 29,7 (~45,7)
- **Resultat före skatt kvartal 1**
MSEK ~30,4 (~120,2)
- **Resultat efter skatt per aktie kvartal 1** SEK ~0,64 (~2,54)

Händelser under första kvartalet

- Försäljning av två P-MAX-fartyg
- Utkontraktering av P-MAX-fartyget *Stena Polaris*
- Teknisk designstudie sjösatt
- Nya långsiktiga villkor för finansiella kovenanter

Händelser efter kvartalets utgång

- Inga väsentliga händelser efter kvartalets utgång.

Nyckeltal	Kvartal 1		Helår
	2022	2021	2021
Totala intäkter, MSEK	124,1	179,6	704,8
EBITDA, MSEK	29,7	~45,7	~82,6
EBITDA, MUSD	3,2	~5,4	~9,6
Rörelseresultat, MSEK	~12,5	~101,9	~583,5
Resultat före skatt, MSEK	~30,4	~120,2	~658,2
Resultat efter skatt, MSEK	~30,5	~121,4	~660,4
Soliditet, %	14	25	14
Räntabilitet på eget kapital, %	neg	neg	neg
Disponibel likviditet inkl. outnyttjade kreditfaciliteter, MSEK	34,5	232,7	34,9
Resultat efter skatt per aktie, SEK	~0,64	~2,54	~13,84
Eget kapital per aktie, SEK	5,80	15,90	6,21
Lost Time Injury	0	0	0

Redovisningsprinciper se sidan 20. Definitioner se sidan 18.

Första kvartalet 2022



Highlights Q1

- Försäljning av två P-MAX-fartyg
- Utkontraktering av P-MAX-fartyget *Stena Polaris*
- Teknisk designstudie sjösatt
- Nya långsiktiga villkor för finansiella kovenanter

	Q1		FY
	2022	2021	2021
Nettoomsättning, MSEK	124,1	179,6	704,8
Rörelseresultat, MSEK	-12,5	-120,2	-583,5
Resultat före skatt, MSEK	-30,4	-119,7	-658,2

Resultaträkning

SEK million	Q1 2022	Q1 2021
Summa intäkter	124,1	179.6
Reserelaterade driftskostnader	3,1	-81.1
Driftskostnader fartyg	-34,6	-84.6
Kostnader för inhyrd sjöpersonal	-44,1	-47.6
Personalkostnader land	-2,3	-7.5
Övriga externa kostnader	-16,4	-4.5
Avskrivningar/Nedskrivningar	-42,2	-56.2
Summa rörelsekostnader	-136,6	-281.4
Rörelseresultat	-12,5	-101.9
Ränteintäkter och liknande poster	0,2	2.8
Räntekostnader och liknande poster	-18,2	-21.1
<i>Finansnetto</i>	-18,0	-18.3
Resultat före skatt	-30,4	-120.2
Tax	0,0	-1.3
Resultat efter skatt	-30,5	-121.4



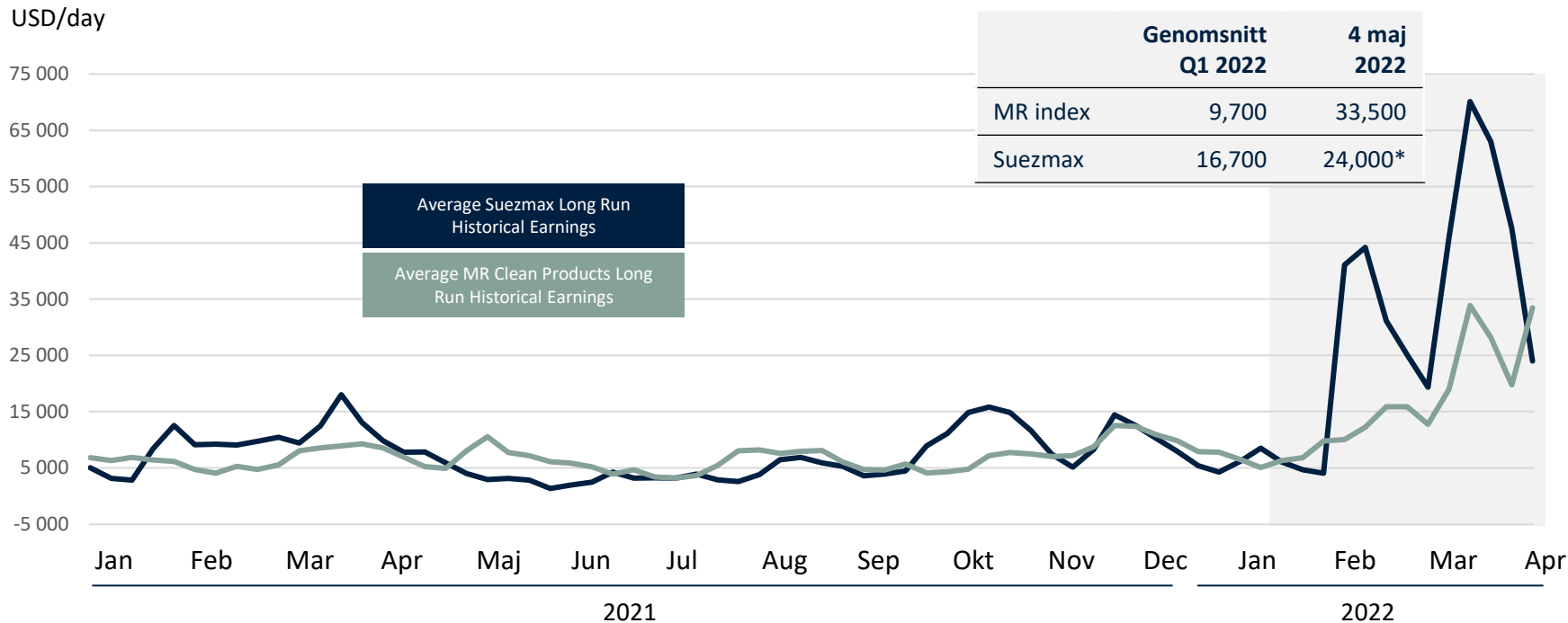
Nyckeltal

	Q1 2022	Q1 2021
Soliditet, %	14	25
Disponibel likviditet*, SEK m	34,5	232,7
Eget kapital per aktie, SEK	5,8	15,90

*inkl. outnyttjade kreditfacilitetet



Q1 2022: Starkare men fortsatt volatil marknad



*including Black sea

**Delårsrapport för första kvartalet 2022 finns
tillgänglig på www.concordiamaritime.com.**

Nuläge och outlook



Väl fungerande operation

**Väl fungerande
och väl
underhållna
fartyg**

**Kontrakt som
säkerställer
bashyra med
möjlighet till
vinstdelning**

**Bra
vettingstatistik
och KPlar för
säkerhet och
incidenter**

**Pågående arbete
med att minska
flottans
miljöpåverkan**

**Gott samarbete
med Stena
Sfären**

Flottan

P-MAX



- Åtta fartyg
- Sju sysselsatta genom utbefraktning till Stena Bulk
- Stena Polaris utkontrakterad på bare boat

Suezmax

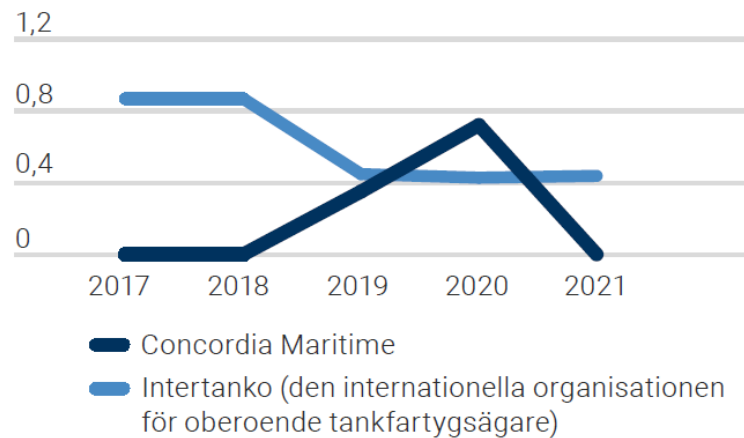


- Spot men i pool via Stena Sonangol Suezmax Pool
- Försäljningsprocess inledd
 - BB sedan 2016, prisad i Yen
 - Årliga köpoptioner
 - Stigande fartygsvärden

Inga allvarliga olyckor 2021

0
LTIF

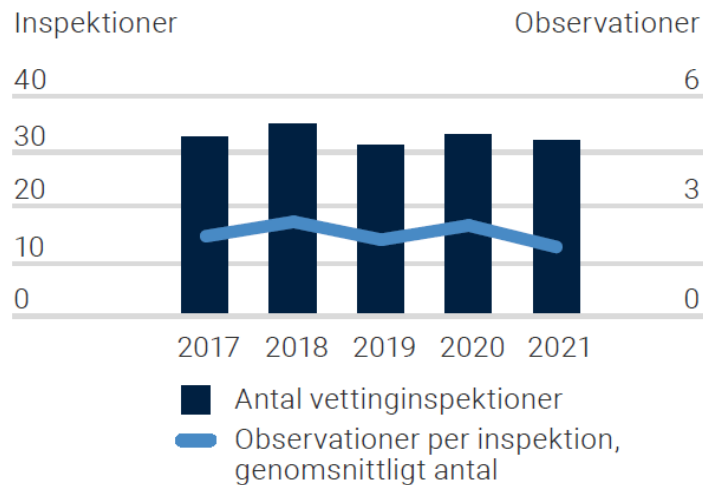
LTIF jämfört med branschen



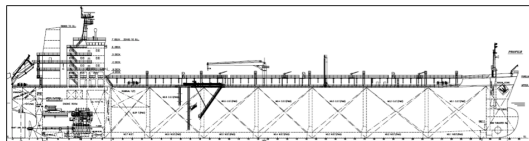
Vettingstatistik i linje med ställda mål

1,9

Antal vettingobservationer
per inspektion 2021 (i genomsnitt)



Förberedelser inför kommande förändringar i regelverk – från 2023



Energy Efficiency Existing Ship Index (EEXI)

- Avser befintliga fartygs energieffektivitet ur ett tekniskt design perspektiv.
- Krav på förbättring jämfört med ett historiskt referensvärde.
- Plan för Engine Power Limitation (EPL) av samtliga fartyg.
- Ingen förväntad operativ påverkan.

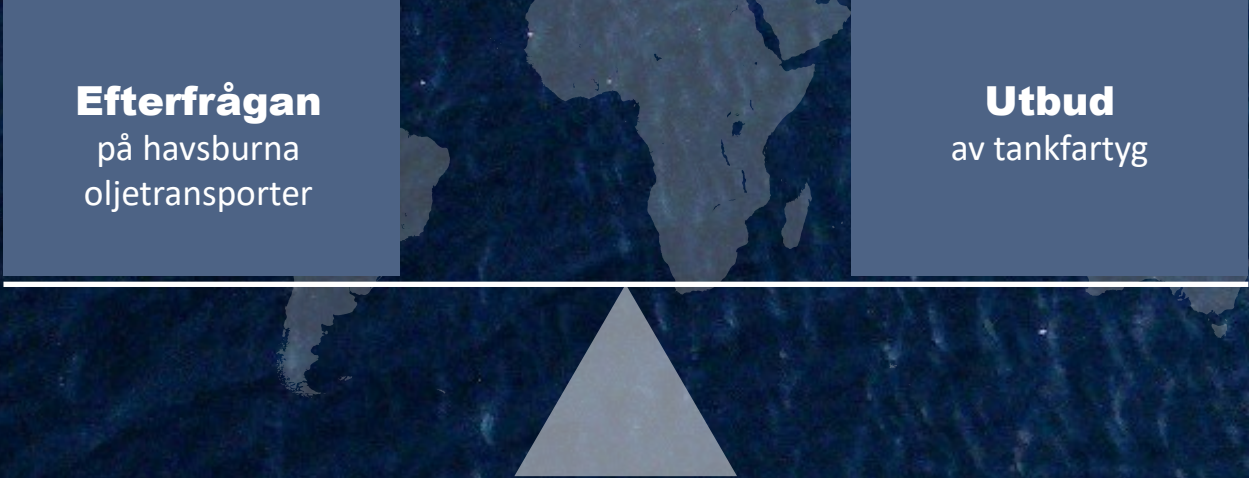
Carbon Intensity Indicator (CII)

- Avser fartygs operationella energieffektivitet.
- Krav på årliga ökade utsläppsminskningar från 2023 till 2030.
- Slutgiltiga definitioner och regelverk beslutas juni 2022.
- Förbättring med tekniska eller operativa åtgärder.

EUs utsläppsrättshandel (ETS)

- Ett av flera initiativ inom EU.
- Börjar omfatta även sjöfarten 2023-2024.
- Kommer medföra gradvis ökade kostnader för CO²-utsläpp för resor till och från EU-länder.
- Utsläppsrätter idag ca €80/ton.

Tankmarknadens utveckling

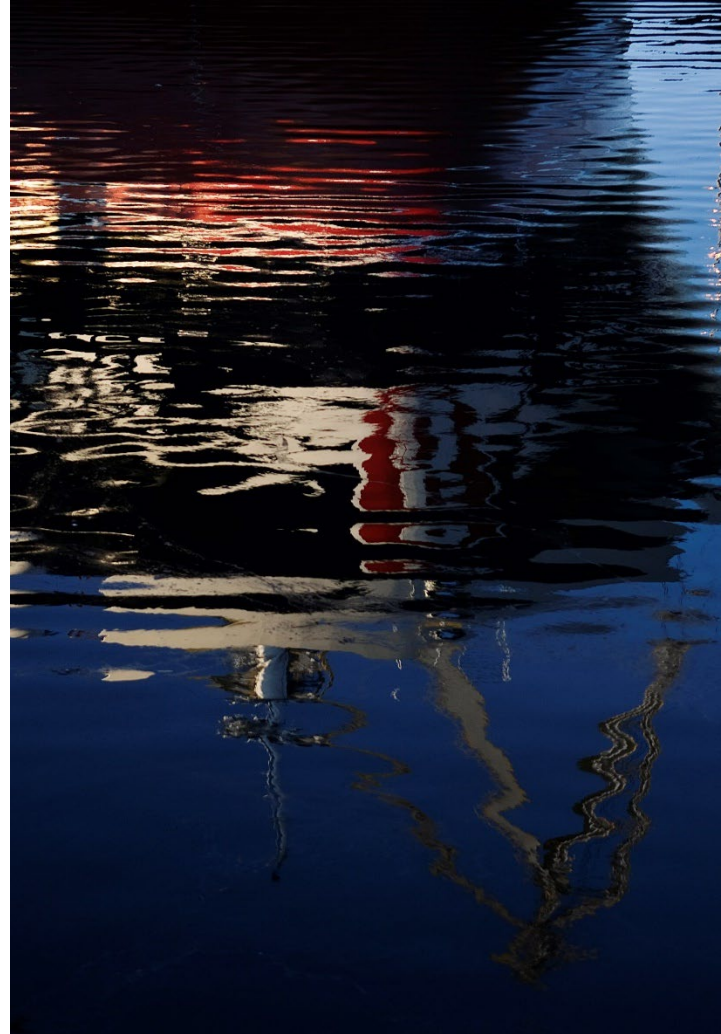


Efterfrågan
på havsburna
oljetransporter

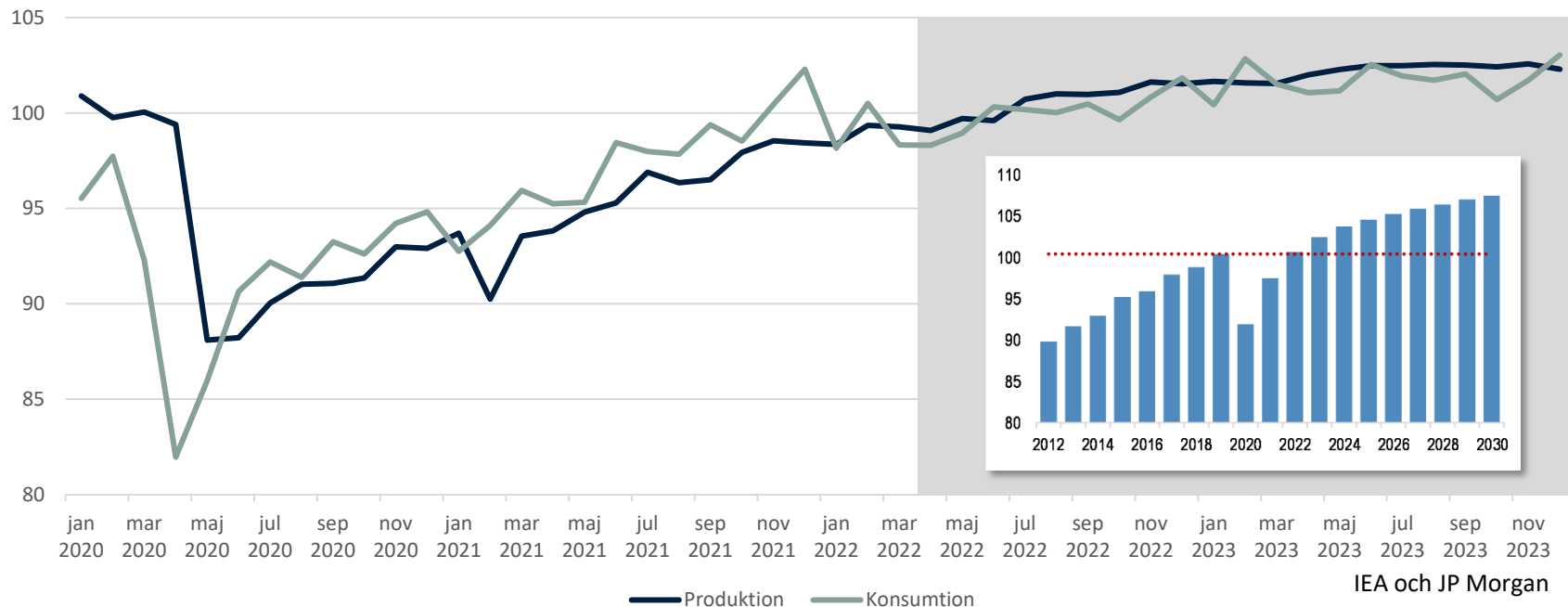
Utbud
av tankfartyg

Här och nu starkare marknad

- Bred uppgång inom merpartens av sjöfartens segment under Q1
- Ökat transportbehov till följd av kriget i Ukraina och behovet att ersätta rysk olja och produkter
- Ökande efterfrågan på olja post covid
- Fortsatta förseningar i hamn, framför allt i Kina
- Blygsam ökning av flottans utbud



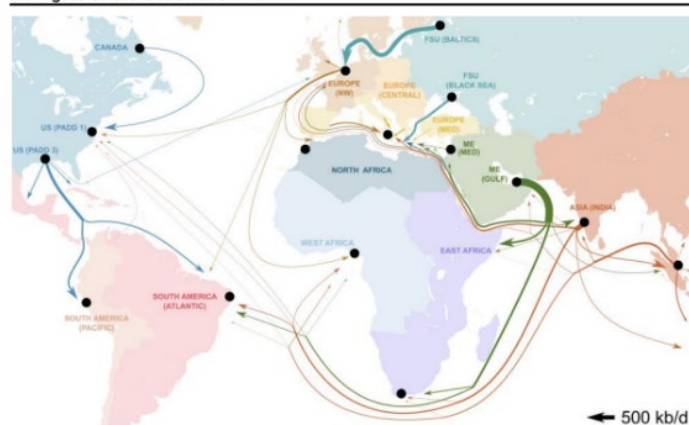
Tight marknad och stigande konsumtion och produktion av olja



Ton-mile-effekt till följd av kriget i Ukraina

- Europeisk import av ersättningsolja från producenter längre bort
- Rysk olja mot Indien och Kina
- Förväntad export av 180 mbbls från USA's SPR under maj – november.
- Ryska produkter skiftar från Europa till Sydamerika – och USA exporterar till EU
- Väntas sammantaget medföra en ökning i tonmil inom såväl produkttank- som råoljesegmentet

Main gasoil/diesel trade flows in 2021

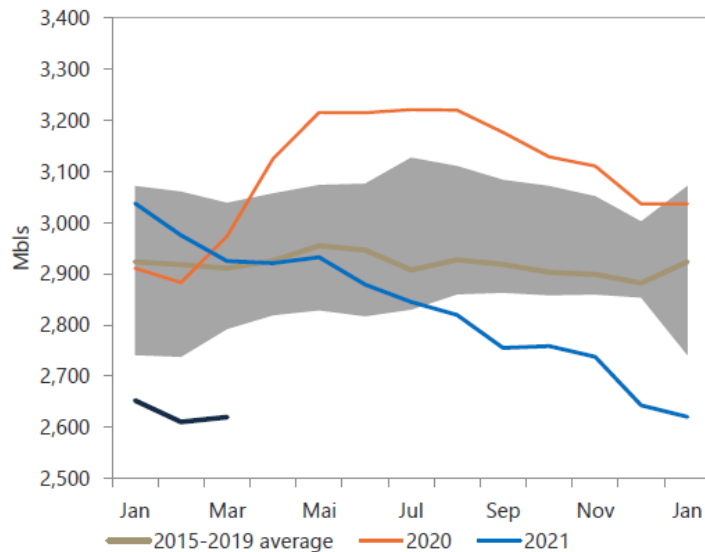


Ton-mile demand	Percent, year-on-year
Product tankers	11%
Crude oil tankers	15%
Total tankers	13.5%

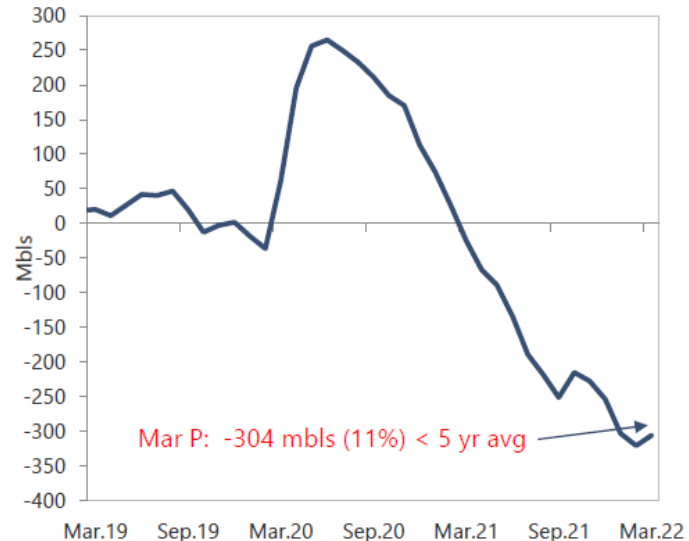
Pareto och Lorentzen & Co

Lager under 5-års-snittet

OECD OIL INVENTORIES, TOTAL VS 2015-2019 RANGE



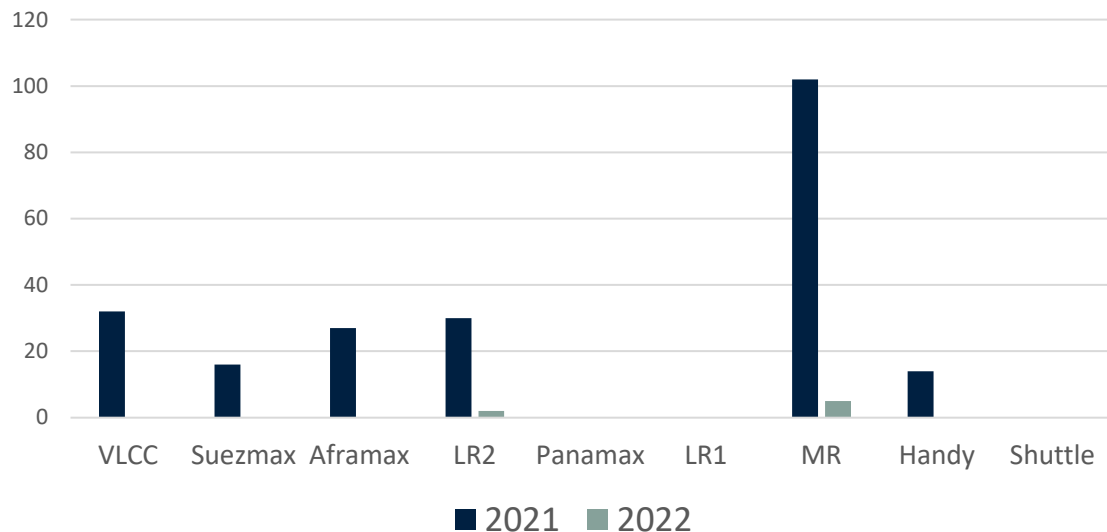
OECD OIL INVENTORIES. DIFF VS 5 YEAR AVERAGE



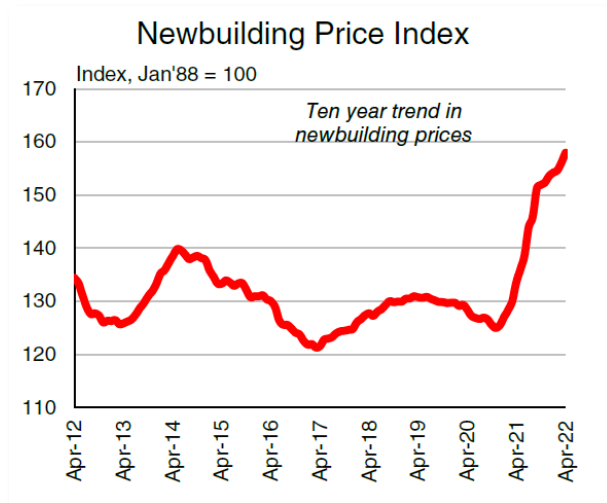
Arctic Securities

Få nybeställningar 2022

Antal fartyg



- MR beställningar ökade 2021 +50%
- VLCC fallande trend över 5 år
- Höga priser och lång orderbok - 164 containerfartyg och 43 LNG carriers beställda
- 5 MR och 2 LR2 fartyg

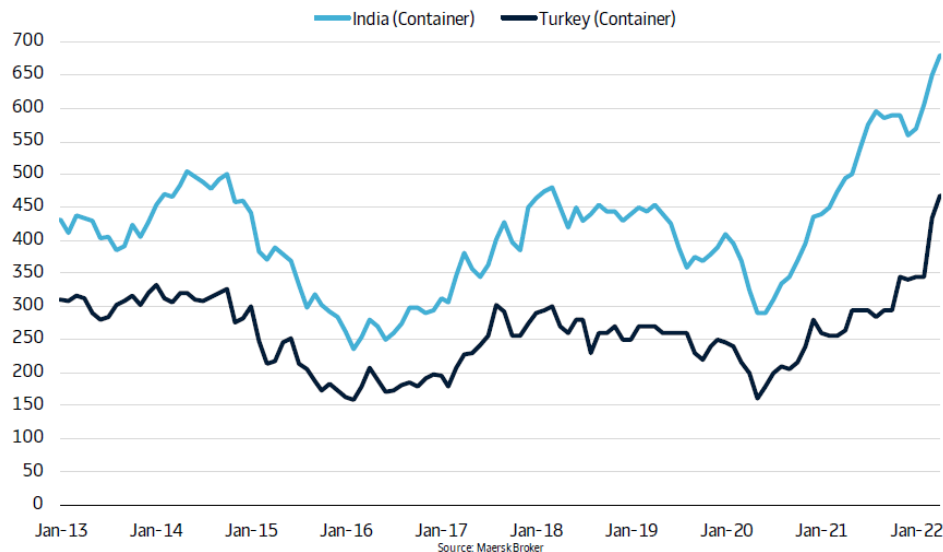


Howe Robinson Partners och Clarksons

Ökad utfasning/skrotning

Scrapprices

Usd/LDT



Prepared for Concordia Maritime AB

Page 2
27 April 2022

Tanker scrapping

Number of vessels

Size	2020	2021	2022
Handy	6	18	6
MR	5	18	6
Panamax		18	8
Aframax	6	4	2
Suezmax		9	2
VLCC	2	7	1
Total	19	74	25

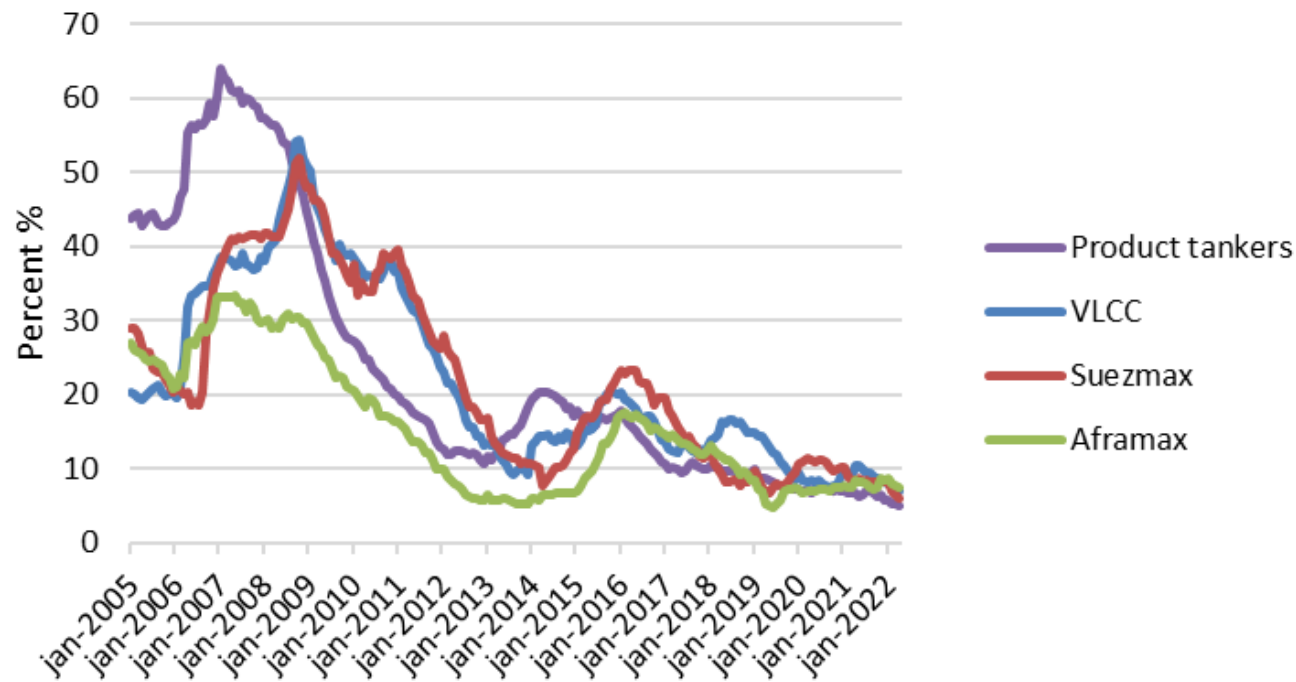
- Höga stålpriser

Source: Maersk Broker, IHS

 **MAERSK BROKER**
SHIPBROKERS SINCE 1914

CONCORDIA
MARITIME

Historiskt låg orderbok



**Orderbok som % av
existerande flotta
(i DWT)**

Crude 6,8%
Product 4,7%

Bulk 6,6%
LNG 33%
Container 26%

Total 9.5%

Source: Lorentzen & Co Research

Source: Clarkson

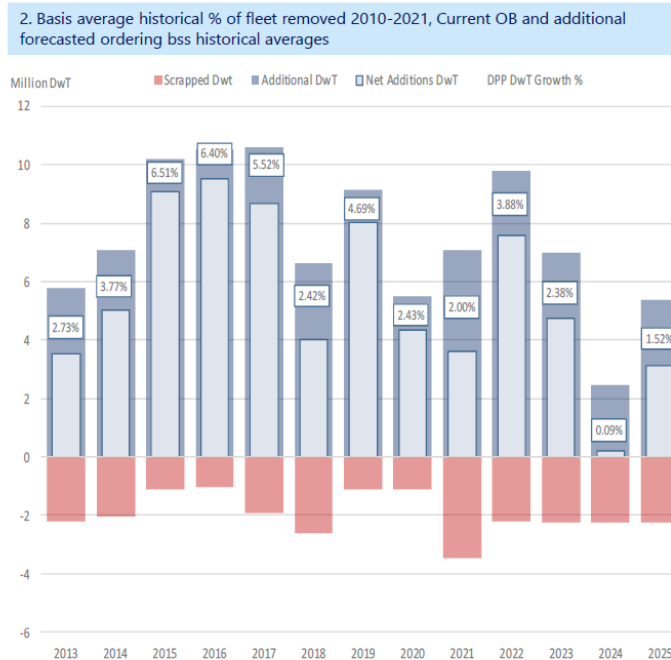
CONCORDIA
MARITIME

Låg nettotillväxt inom produkttank

- Tillväxt kommande fyra åren cirka 2%
- Tillväxt föregående fyra åren cirka 4%
- Störst tillväxt inom MR – men också störst ökning i efterfrågan

Försiktigt positiv marknadssyn

Data Source: Howe Robinson Partners



Flera osäkra faktorer som kan komma påverka marknaden

Konsekvenser av kriget i Ukraina och ökad geopolitisk osäkerhet...

...Stora och snabba förändringar i europeiska energipolitik – och olje/gas-flöden...

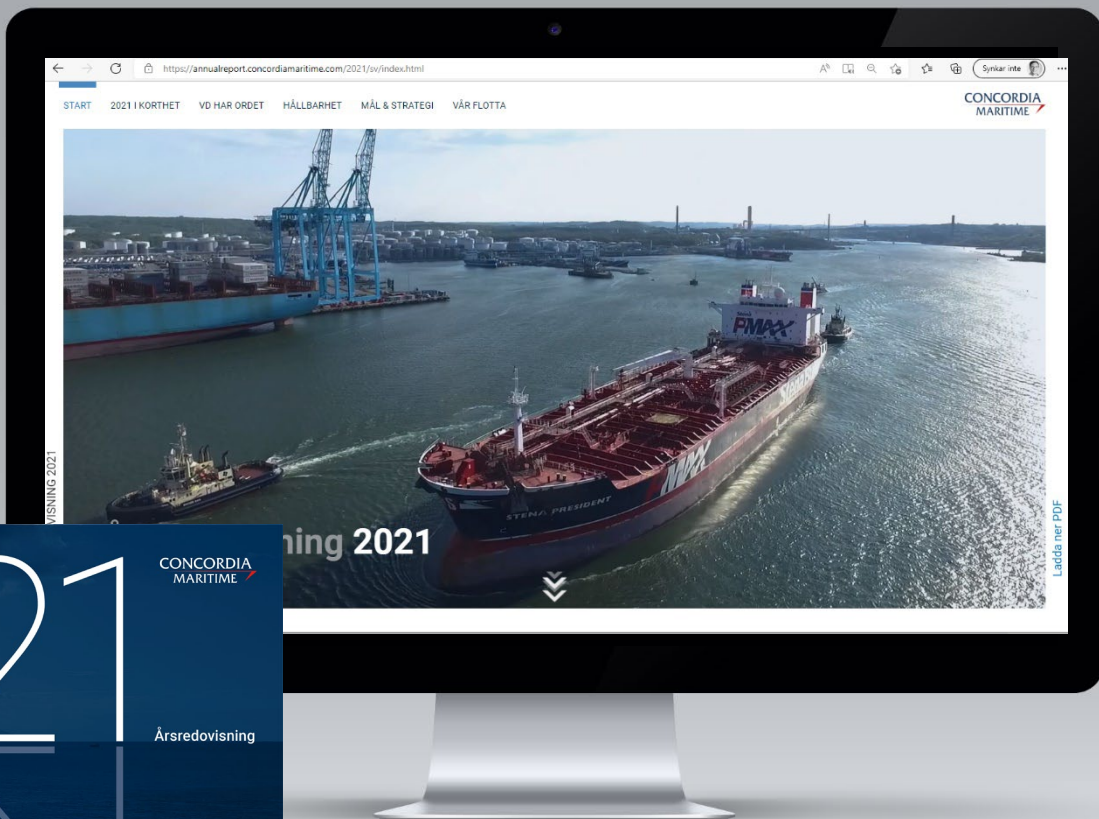
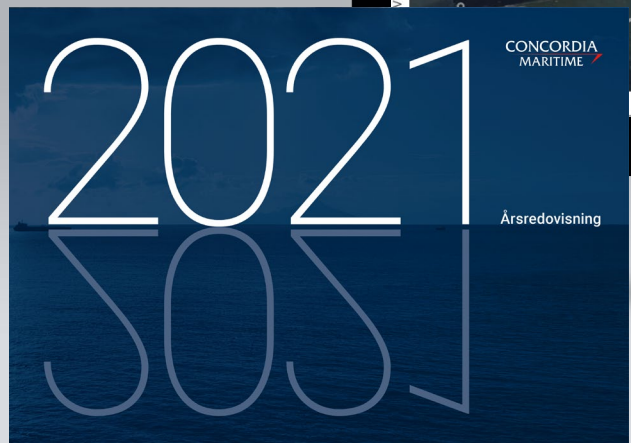
...påverkan på produktion och konsumtion av olja

Nytt världs-ekonomiskt läge med stigande inflation och räntor

Utvecklingen av Covid-19, inkl. lock-down i Kina

Fokus 2022 och därefter

- Finansiell stabilitet
- Utvärdera möjligheter till att få ut övervärden i P-MAX flottan
- Löpande analysera nya möjligheter att utveckla verksamheten i en cyklisk och dynamisk marknad.



concordiamaritime.com

Q&A



14M
8
5
4
2

Dagordning

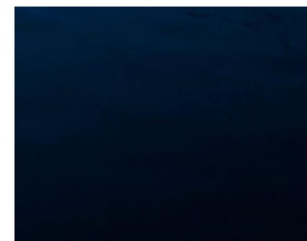
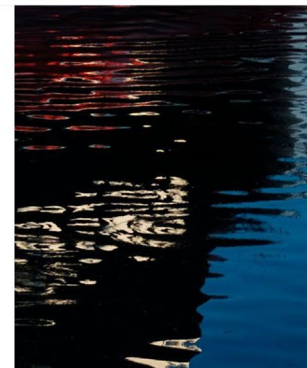
8. Anförande av verkställande direktören.

9. Framläggande av

- a) årsredovisning och koncernredovisning;
- b) revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse;
- c) revisorsyttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts.

Vår revision av Concordia Maritime AB (publ)

Presentation till årsstämman
5 maj 2022



Revisionens syfte och omfattning

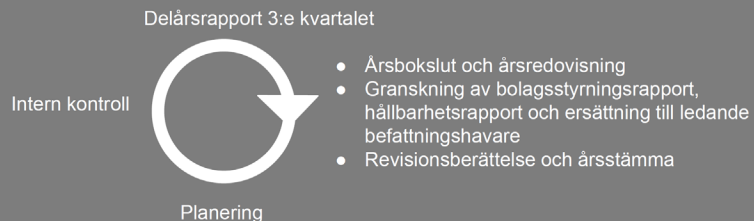
- Granska, bedöma och uttala oss om Concordia Maritimes redovisning och förvaltning
- Stor del av granskning gjorts “på distans/digitalt”
- Revisionen utförs centralt och omfattar samtliga väsentliga enheter och täcker merparten av koncernens intäkter och tillgångar
- Ett tiotal revisorer och specialister från PwC medverkar i revisionen



Fredrik Göransson
Huvudansvarig revisor



Helena Pegrén
Medpåskrivande revisor



“Kontinuerlig utvärdering och årlig försäkran av att PwC är opartiska och självständiga”

Revisionens inriktning



2

Särskilt betydelsefulla områden för den finansiella rapporteringen 2021:

- Värdering fartygsflottan – nedskrivningsprövning

Övrigt fokusområde 2021:

- Finansiering och antagande om fortsatt drift vid upprättande av årsredovisningen 2021



PwC

Dagordning

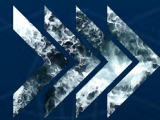
10. Beslut om

- a) fastställelse av resultaträkningen, balansräkningen, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
- b) disposition beträffande bolagets resultat enligt fastställd balansräkning;
- c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Dagordning

10. Beslut om

- a) fastställelse av resultaträkningen, balansräkningen, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
- b) disposition beträffande bolagets resultat enligt fastställd balansräkning;
- c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.



STYRELSENS FÖRSLAG:

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska ske.

Dagordning

10. Beslut om

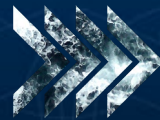
- a) fastställelse av resultaträkningen, balansräkningen, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
- b) disposition beträffande bolagets resultat enligt fastställd balansräkning;
- c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Dagordning

11. Fastställande av antalet ledamöter och suppleanter i styrelsen samt antalet revisorer och revisorssuppleanter
12. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorer
13. Val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande
14. Val av revisor
15. Beslut om princip för valberedning

Dagordning

11. Fastställande av antalet ledamöter och suppleanter i styrelsen samt antalet revisorer och revisorssuppleanter
12. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorer
13. Val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande
14. Val av revisor
15. Beslut om princip för valberedning



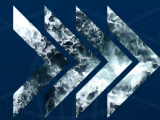
STYRELSENS FÖRSLAG:

Valberedningen föreslår att antalet av bolagsstämman valda styrelseledamöter ska uppgå till fem stycken och att suppleanter inte ska utses.

Antalet revisorer föreslås vara en.

Dagordning

11. Fastställande av antalet ledamöter och suppleanter i styrelsen samt antalet revisorer och revisorssuppleanter
12. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorer
13. Val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande
14. Val av revisor
15. Beslut om princip för valberedning



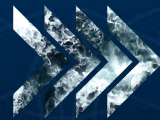
STYRELSENS FÖRSLAG:

Valberedningen föreslår att styrelsearvode ska utgå oförändrat med 400 000 kronor till styrelsens ordförande och 225 000 kronor till övriga av stämman valda ledamöter.

Arvode till revisorerna föreslås utgå enligt av bolaget godkänd räkning.

Dagordning

11. Fastställande av antalet ledamöter och suppleanter i styrelsen samt antalet revisorer och revisorssuppleanter
12. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorer
13. Val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande
14. Val av revisor
15. Beslut om princip för valberedning



STYRELSENS FÖRSLAG:

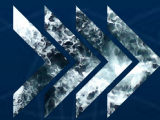
Valberedningen föreslår omval av styrelseledamöterna Carl-Johan Hagman, Stefan Bocker, Henrik Hallin, Mats Jansson, och Ulrika Laurin.

Till styrelsens ordförande föreslås omval av Carl-Johan Hagman.

Helena Levander har avböjt omval.

Dagordning

11. Fastställande av antalet ledamöter och suppleanter i styrelsen samt antalet revisorer och revisorssuppleanter
12. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorer
13. Val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande
14. Val av revisor
15. Beslut om princip för valberedning



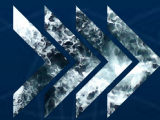
STYRELSENS FÖRSLAG:

I enlighet med styrelsens rekommendation föreslår valberedningen omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor för en ettårig mandatperiod för tiden intill slutet av årsstämman 2023.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har meddelat att den auktoriserade 4 revisorn Fredrik Göransson kommer att vara huvudansvarig revisor om årsstämman väljer Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisor

Dagordning

11. Fastställande av antalet ledamöter och suppleanter i styrelsen samt antalet revisorer och revisorssuppleanter
12. Fastställande av arvoden till styrelsen och revisorer
13. Val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande
14. Val av revisor
15. Beslut om princip för valberedning

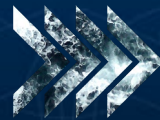


STYRELSENS FÖRSLAG:

Principerna framgår av kallelsen till årsstämman.

Dagordning

16. Beslut om godkännande av ersättningsrapport
17. Beslut om minskning av aktiekapitalet
18. Stämmans avslutande

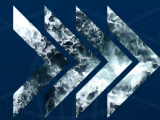


STYRELSENS FÖRSLAG:

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om godkännande av styrelsens ersättningsrapport enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen.

Dagordning

16. Beslut om godkännande av ersättningsrapport
17. Beslut om minskning av aktiekapitalet
18. Stämmans avslutande



STYRELSENS FÖRSLAG:

En minskning av aktiekapitalet, från 381 838 384,00 kronor med 194 338 384,00 kronor.

Efter minskningen kommer bolagets aktiekapital att uppgå till 187 500 000,00 kronor, fördelat på sammanlagt 47 729 798 aktier.

Dagordning

- 16. Beslut om godkännande av ersättningsrapport
- 17. Beslut om minskning av aktiekapitalet
- 18. Stämmans avslutande

**Tack för
deltagande!**

